

DELÅRSRAPPORT 1 APRIL - 31 DECEMBER 2025

TREDJE KVARTALET (1 OKTOBER - 31 DECEMBER 2025)

- **Nettoomsättningen** ökade med 1 procent och uppgick till 5 556 MSEK (5 481).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)** ökade med 9 procent och uppgick till 864 MSEK (790) motsvarande en EBITA-marginal om 15,6 procent (14,4).
- **Rörelseresultatet** ökade med 10 procent och uppgick till 730 MSEK (661) motsvarande en rörelsemarginal om 13,1 procent (12,1).
- **Resultat efter skatt** ökade med 16 procent och uppgick till 530 MSEK (456) och **resultat per aktie före/efter utspädning** uppgick till 1,90 SEK (1,65).
- Den **nya stärkta organisationen** implementerades den 1 oktober.

PERIODEN (1 APRIL - 31 DECEMBER 2025)

- **Nettoomsättningen** ökade med 5 procent och uppgick till 16 845 MSEK (16 046).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)** ökade med 10 procent och uppgick till 2 630 MSEK (2 385) motsvarande en EBITA-marginal om 15,6 procent (14,9).
- **Rörelseresultatet** ökade med 10 procent och uppgick till 2 223 MSEK (2 014) motsvarande en rörelsemarginal om 13,2 procent (12,6).
- **Resultat efter skatt** ökade med 14 procent och uppgick till 1 591 MSEK (1 397) och **resultat per aktie före/efter utspädning** uppgick till 5,70 SEK (5,05). För den senaste tolv månadersperioden uppgick **resultat per aktie före/efter utspädning** till 7,65 SEK (6,65).
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)** uppgick till 78 procent (74).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 29 procent (28) och **soliditeten** uppgick till 41 procent (38).
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 2 134 MSEK (1 848). För den senaste tolv månadersperioden uppgick **kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie** till 11,10 SEK (9,35).
- **Sedan verksamhetsårets början har tillträde skett av sju förvärv**, med en total årsomsättning om cirka 1 025 MSEK. Efter periodens slut tecknades avtal om ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 415 MSEK.

Koncernen i sammandrag	3 månader			9 månader			Rullande 12 månader	
	31 dec 2025	31 dec 2024	Δ	31 dec 2025	31 dec 2024	Δ	31 dec 2025	31 mar 2025
Belopp i MSEK								
Nettoomsättning	5 556	5 481	1%	16 845	16 046	5%	22 595	21 796
EBITA	864	790	9%	2 630	2 385	10%	3 510	3 265
EBITA-marginal %	15,6	14,4		15,6	14,9		15,5	15,0
Resultat efter finansiella poster	689	592	16%	2 072	1 811	14%	2 776	2 515
Periodens resultat	530	456	16%	1 591	1 397	14%	2 134	1 940
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,90	1,65		5,70	5,05		7,65	7,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,90	1,65		5,70	5,05		7,65	7,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-	-		-	-		11,10	10,05
Avkastning eget kapital, %	29	28		29	28		29	29
Soliditet, %	41	38		41	38		41	38

Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

VD-KOMMENTAR

TREDJE KVARTALET - HÖGT FÖRVÄRVSTEMPO OCH GOD RESULTATTILLVÄXT

Vi summerar sammantaget ett bra tredje kvartal med hög efterfrågan och god resultattillväxt. Totalt ökade försäljningen med 1 procent varav 1 procent var organisk, där valutakursförändringar påverkade negativt med 3 procent. Förbättrad produktmix, aktiv prissättning samt bra utfall från förvärv gav en EBITA-tillväxt på 9 procent till 864 MSEK (790) motsvarande en hög marginal om 15,6 procent (14,4). Vinst per aktie ökade med 16 procent, vår nettoskuld i relation till EBITDA är historiskt låg och koncernens finansiella ställning är mycket stark. Vår väldiversifierade verksamhet med entreprenöriella nischbolag, som från och med detta kvartal är organiserade under sex affärsområden, fortsatte skapa lönsam tillväxt på en delvis utmanande marknad.

MARKNADSUTVECKLING

För koncernen som helhet var affärsläget bra under tredje kvartalet även om variationerna mellan olika kundsegment kvarstod där energi och specialfordon hade starkast försäljningstillväxt vilket delvis motverkades av en svagare utveckling inom medicinteknik, sågverk samt försvar som mötte tuffa jämförelser. Efterfrågan inom segmenten medicinteknik, elektronik, data och telekom samt verkstadsindustri var övergripande stabil medan vi upplevde en fortsatt avvaktan i investeringsviljan främst inom skogs- och processindustri. Marknadsläget inom specialfordon och försvarsindustri stärktes under kvartalet samtidigt som marknaden för infrastrukturprodukter till stam- och regionnät visade på återhämtning från den något svagare projektefterfrågan under andra kvartalet. Inom segmentet transport försvagades efterfrågan inom marin något medan vi såg en fortsatt positiv utveckling inom undersegmenten undervattensteknik och trafiksäkerhet. Marknadsläget inom bygg och installation var alltså svagt.

Ur ett geografiskt perspektiv var marknadsläget bra i Norge och stabilt i Danmark medan det var svagt i Finland och Sverige. På våra huvudmarknader utanför Norden var efterfrågan stabil i UK medan den var god i DACH och Benelux.

Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes från redan höga nivåer och uppgick i kvartalet till 798 MSEK (653), i huvudsak drivet av fortsatt resultattillväxt samt en positiv utveckling av rörelsekapitalet. R/RK ökade till 78 procent (74).

FÖRVÄRV

Förvärvstakten under det tredje kvartalet var hög och vi tecknade avtal om förvärv av fyra bolag; tyska Axion, österrikiska Cubro Acronet, nederländska BCK Holland och K&D samt norska Purenviro. Samtliga fyra tillträdde i början av januari och stärker respektive nischstrategi på ett tydligt sätt. Hittills i år har totalt åtta förvärv genomförts med en total årsomsättning om cirka 1 440 MSEK. Senast i raden, som undertecknades igår, är tyska RAMME som är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim miljö som tydligt stärker vår position inom elektrifiering. Bolaget har 156 anställda och omsätter cirka 415 MSEK. Tillträde sker efter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter. Vi har en ambitiös förvärvsplan, en kontinuerlig positiv syn på förvärvsmarknaden och en stark finansiell ställning. Genom vår decentraliserade förvärvsmodell, där samtliga våra affärsområden, affärsenheter och bolag proaktivt arbetar med att identifiera nya intressanta förvärvskandidater, fortsätter vi fylla på och bearbeta vår pipeline och vi förväntar oss att göra värdeskapande förvärv i hög takt även framgent.

UTBLICK

Styrkan i vår affärsmodell och våra strategiska positioner gör oss väl rustade och trots det varierande marknadsläget och fortsatta avvaktan vad gäller investeringsbeslut har efterfrågan utvecklats positivt under perioden. Välfyllda orderböcker i kombination med vår starka balansräkning och bevisade förmåga att fånga potential genom snabb anpassning till marknadsförändringar gör mig fast övertygad om att vi har goda förutsättningar för fortsatt långsiktigt värdeskapande.

Niklas Stenberg
VD och koncernchef



KONCERNENS UTVECKLING

Försäljningsutveckling

Addtechkoncernens nettoomsättning ökade under det tredje kvartalet med 1 procent till 5 556 MSEK (5 481). Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 3 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent, motsvarande 162 MSEK.

Addtechkoncernens nettoomsättning under perioden ökade med 5 procent till 16 845 MSEK (16 046).

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent, motsvarande 468 MSEK.

Resultatutveckling

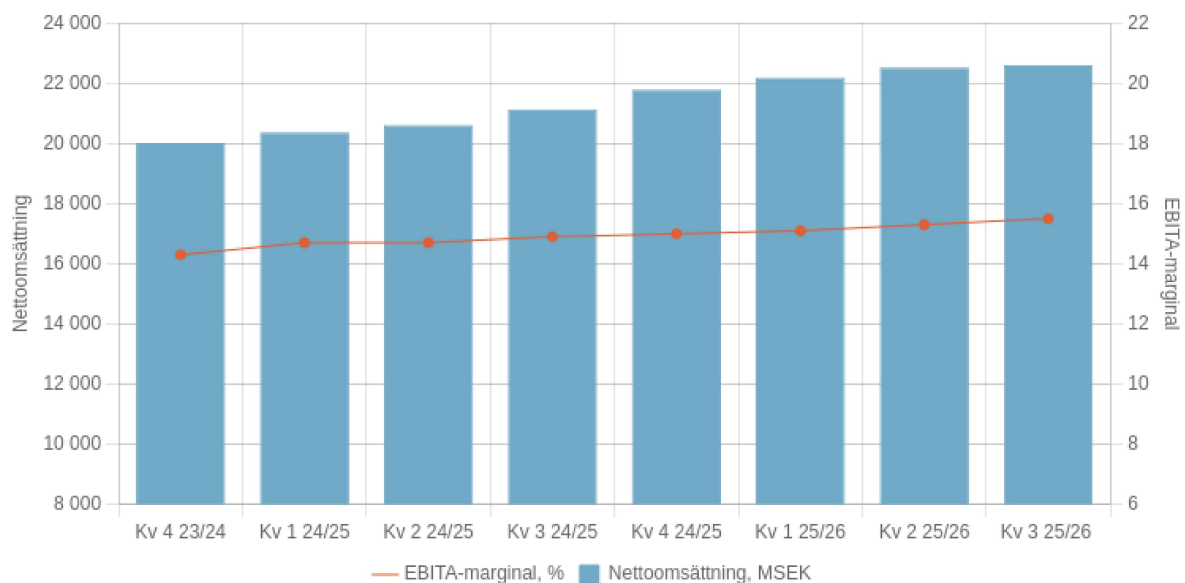
EBITA uppgick i kvartalet till 864 MSEK (790), vilket innebär en ökning med 9 procent. Rörelseresultatet ökade under kvartalet med 10 procent till 730 MSEK (661) och rörelsemarginalen uppgick till 13,1 procent (12,1). Finansnettot uppgick till -41 MSEK (-69) och resultatet efter finansiella poster ökade med 16 procent till 689 MSEK (592).

Resultatet efter skatt ökade med 16 procent till 530 MSEK (456) motsvarande ett resultat per aktie före/efter utspädning om 1,90 SEK (1,65).

EBITA uppgick för perioden till 2 630 MSEK (2 385), vilket innebär en ökning med 10 procent. Rörelseresultatet ökade under perioden med 10 procent till 2 223 MSEK (2 014) och rörelsemarginalen uppgick till 13,2 procent (12,6). Finansnettot uppgick till -151 MSEK (-203) och resultatet efter finansiella poster ökade med 14 procent till 2 072 MSEK (1 811).

Resultat efter skatt för perioden ökade med 14 procent till 1 591 MSEK (1 397) och effektiv skattesats uppgick till 23 procent (23). Resultat per aktie före/efter utspädning för perioden uppgick till 5,70 SEK (5,05). För den senaste tolv månadersperioden uppgick resultat per aktie före/efter utspädning till 7,65 SEK (6,65).

Nettoomsättning och EBITA-marginal, rullande 12 månader



UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

AUTOMATION

Automations nettoomsättning i det tredje kvartalet uppgick till 863 MSEK (920) och EBITA uppgick till 95 MSEK (105). Nettoomsättningen under perioden uppgick till 2 519 MSEK (2 667) och EBITA uppgick till 269 MSEK (322).

Marknad

Marknadsläget var bra för affärsområdet Automation som helhet under tredje kvartalet. Efterfrågan var god för bolagen verksamma inom produkter och lösningar till försvarsindustri och stärktes inom verkstadsindustri medan det var sammantaget stabilt inom medicinteknik och processindustri. Affärsläget förbättrades under kvartalet men försäljningen minskade jämfört med föregående år. Trots den minskade försäljningen stärktes rörelsemarginalen i kvartalet, justerat för en engångskostnad om 6 MSEK, stärkt av effekter av tidigare genomförda besparingsåtgärder i affärsområdet. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 3 MSEK.

ELECTRIFICATION

Electrifications nettoomsättning ökade i det tredje kvartalet med 6 procent till 847 MSEK (796) och EBITA ökade med 8 procent till 106 MSEK (99). Nettoomsättningen under perioden ökade med 3 procent till 2 532 MSEK (2 461) och EBITA ökade med 12 procent till 350 MSEK (314).

Marknad

Marknadsläget för affärsområdet Electrification var mycket bra under tredje kvartalet. Det var god utveckling inom samtliga för affärsområdet viktiga segment såsom elektronik, energi, specialfordon, verkstadsindustri samt medicinteknik. Affärsläget var sammantaget stabilt men kvartalets produktmix i kombination med kraftigt ökade råvarupriser påverkade resultat och rörelsemarginal negativt. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 8 MSEK medan en intern omfördelning av kostnader, relaterad till omorganisationen till sex affärsområden, påverkade resultatet negativt med cirka 4 MSEK.

ENERGY

Energys nettoomsättning i det tredje kvartalet uppgick till 960 MSEK (988) och EBITA ökade med 27 procent till 200 MSEK (158). Nettoomsättningen under perioden ökade med 9 procent till 3 116 MSEK (2 852) och EBITA ökade med 40 procent till 607 MSEK (433).

Marknad

Marknadsläget var sammantaget stabilt för affärsområdet Energy under tredje kvartalet. Efterfrågan på infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät återhämtade sig efter en tillfällig nedgång i inflödet av projektordrar under andra kvartalet. Marknadsläget var vidare bra inom förnybar kraftgenerering och stabilt avseende nischade produkter för elkraftsdistribution samt inom transport och verkstadsindustri medan efterfrågan var svag inom data och telekom samt medicinteknik. Gynnsam produktmix och mycket god hävstång medförde en hög rörelsemarginal.

INDUSTRY

Industrys nettoomsättning ökade i det tredje kvartalet med 6 procent till 1 130 MSEK (1 063) och EBITA ökade med 15 procent till 232 MSEK (203). Nettoomsättningen under perioden ökade med 16 procent till 3 498 MSEK (3 024) och EBITA ökade med 16 procent till 712 MSEK (614).

Marknad

Affärsområdet Industry hade gynnsamt marknadsläge under tredje kvartalet och efterfrågan var sammantaget mycket god. Det övergripande marknadsläget inom sågverksindustrin var alltså svagt. Bäst marknadsläge hade bolagen verksamma inom undervattensteknik samt inom data och telekom, men efterfrågan fortsatte även utvecklas positivt för bolagen verksamma inom specialfordon. Inom avfall och återvinning var efterfrågan stabil liksom inom verkstadsindustri samt elektronikproduktion. Rörelsemarginalen var kvar på höga nivåer tack vare förvärv och en bra produktmix. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 2 MSEK.

PROCESS

Process nettoomsättning ökade i det tredje kvartalet med 8 procent till 1 007 MSEK (930) och EBITA ökade med 1 procent till 124 MSEK (122). Nettoomsättningen under perioden ökade med 3 procent till 2 921 MSEK (2 846) och EBITA ökade med 1 procent till 405 MSEK (400).

Marknad

Det var sammantaget stabilt marknadsläge under tredje kvartalet för affärsområdet Process. Gynnsamt marknadsläge var det primärt för bolagen inom energisegmentet samt inom specialfordon. Efterfrågan var vidare stabil inom verkstadsindustri samt skogs- och processindustri medan den var svag inom det marina segmentet samt inom medicinteknik. Försäljningsutvecklingen var god under kvartalet men produktmixen i kombination med för höga kostnader i ett antal bolag påverkade rörelsemarginalen negativt.

SAFETY

Safetys nettoomsättning i det tredje kvartalet uppgick till 758 MSEK (793) och EBITA ökade med 8 procent till 118 MSEK (109). Nettoomsättningen under perioden ökade med 3 procent till 2 283 (2 223) och EBITA ökade marginellt till 322 MSEK (320).

Marknad

Affärsområdet Safety hade sammantaget ett stabilt marknadsläge under tredje kvartalet men med mycket stora variationer. Efterfrågan på produkter och lösningar till datahallar minskade mot mycket tuffa jämförelser liksom efterfrågan inom medicinteknik. Bygg och installation hade fortsatt ett utmanande marknadsläge medan det var gynnsamt för bolagen inom trafiksäkerhet och stabilt inom elektronik och energisegmentet. Försäljningen minskade jämfört med föregående år men tack vare förbättrad produktmix i kombination med effekter av tidigare genomförda besparingsåtgärder i ett par enheter utvecklades marginalen positivt. En intern omfördelning av kostnader, relaterad till omorganisationen till sex affärsområden, påverkade resultatet positivt med cirka 4 MSEK.

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid periodens utgång till 29 procent (28) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 78 procent (74).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 41 procent (38). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 26,35 SEK (24,50). Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 4 697 MSEK (5 342) exklusive pensionsskuld om 262 MSEK (261). Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,6 (0,8).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 3 375 MSEK (2 173) per 31 december 2025.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 2 134 MSEK (1 848). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 492 MSEK (1 216). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 133 MSEK (168) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 9 MSEK (19). Återköp av köpoptioner uppgick till 72 MSEK (67). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 55 MSEK (44). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 864 MSEK (755), vilket motsvarar 3,20 SEK (2,80) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 4 637, vilket kan jämföras med 4 470 vid räkenskapsårets ingång. Under perioden har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 132. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 4 559.

Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 864 384	128 643 840	4,7%	33,1%
B-aktie, 1 röst per aktie	259 929 600	259 929 600	95,3%	66,9%
Totalt antal aktier före återköp	272 793 984	388 573 440	100,0%	100,0%
Varav återköpta B-aktier	-2 836 942		1,0%	0,7%
Totalt antal aktier efter återköp	269 957 042			

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 351 830 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,1 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totala aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2025/2029	761 575	761 575	0,3%	392,70	5 sep 2028 - 8 jun 2029
2024/2028	639 925	639 925	0,2%	388,80	6 sep 2027 - 9 jun 2028
2023/2027	674 500	674 500	0,2%	221,00	7 sep 2026 - 9 jun 2027
2022/2026	275 830	275 830	0,1%	180,10	8 sep 2025 - 10 jun 2026
Totalt	2 351 830	2 351 830			

Förvärv och avyttring

Under perioden 1 april till 30 september 2025 har följande förvärv genomförts; AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, samt innovatek OS GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, till affärsområdet Process.

Den 6 november tecknades avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Axion AG, Tyskland, till affärsområdet Industry. Axion utvecklar och levererar kamera- och sensorsystem för fordon, med fokus på förbättrad säkerhet. Bolaget erbjuder skräddarsydda lösningar för allt från lastbilar till bussar, personbilar och arbetsfordon. Bolaget har 28 anställda och omsätter cirka 23 MEUR. Tillträde skedde den 8 januari.

Den 10 december tecknades avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Cubro Acronet GesmbH, Österrike, till affärsområdet Automation. Cubro är en ledande tillverkare och leverantör av produkter och lösningar för övervakning, säkerhet och analys av datanätverk till primärt europeiska kunder inom telekom, datahallar och försvar samt OEM-tillverkare. Bolaget har 37 anställda och omsätter cirka 15 MEUR. Tillträde skedde den 2 januari.

Den 17 december tecknades avtal om förvärv av BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna, till affärsområdet Automation. BCK och K&D tillverkar och marknadsför i samverkan, men under egna varumärken, transportbanor till primärt europeiska systemintegratörer inom förpacknings-, livsmedels- och verkstadsindustri. Bolagen har 35 anställda och omsätter cirka 8 MEUR. Tillträde skedde den 2 januari.

Den 19 december tecknades avtal om förvärv av Purenviro AS, Norge, till affärsområdet Process. Purenviro tillverkar och marknadsför skräddarsydda lösningar och tjänster för effektiv rening av miljöfarliga och illaluktande gaser till primärt norska kunder inom energi, vattenrening, gruvor samt livsmedelsindustrin. Bolaget har 7 anställda och omsätter cirka 55 MNOK. Tillträde skedde den 5 januari.

Förvärvskalkylerna för de förvärv som ingick i perioden 1 april till 31 december 2024 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De från och med räkenskapsåret 2024/2025 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande:

Förvärv 2024/2025	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Novomotec GmbH, Tyskland	April, 2024	100	80	9	Electrification
Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien	April, 2024	90	75	30	Electrification
GoDrive AS, Norge	April, 2024	100	75	5	Industry
Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A., Italien	Juni, 2024	100	160	32	Energy
C. Gunnarssons Verkstads AB, Sverige	Juli, 2024	89	200	45	Industry
Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna	Juli, 2024	100	140	20	Process
Romani Components S.r.l., Italien	Juli, 2024	80	125	23	Automation
PGS Tec GmbH, Tyskland	Oktober, 2024	85	80	15	Process
Unilite A/S, Danmark	November, 2024	100	325	78	Safety
Nanosystec GmbH, Tyskland	November, 2024	100	90	20	Industry
Coel Motori S.r.l., Italien	Januari, 2025	100	90	24	Industry
ROSHO Automotive Solutions GmbH, Tyskland	Februari, 2025	80	150	24	Industry
Förvärv 2025/2026	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
AMP Power Protection Ltd., Storbritannien	April, 2025	100	70	20	Electrification
Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada	April, 2025	90	260	60	Process
innovatek OS GmbH, Tyskland	September, 2025	100	135	52	Electrification
Axion AG, Tyskland	Januari, 2026	80	255	28	Industry
Cubro Acronet GesmbH, Österrike	Januari, 2026	80	165	37	Automation
BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna	Januari, 2026	100	90	35	Automation
Purenviro AS, Norge	Januari, 2026	100	50	7	Process

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Om samtliga förvärv med tillträde under perioden hade genomförts 1 april 2025 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning med 350 MSEK, rörelseresultat med 40 MSEK och periodens resultat efter skatt med 28 MSEK.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under perioden uppgår diskonterat värde till 97 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom två år och utfallet kan maximalt bli 114 MSEK.

Transaktionskostnader för förvärv med tillträde under perioden uppgår till 9 MSEK (20) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar har netto påverkat perioden positivt med 34 MSEK (-8). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt de preliminära förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	212	764
Övriga anläggningstillgångar	4	93
Varulager	56	289
Övriga omsättningstillgångar	130	554
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-56	-205
Övriga skulder	-88	-477
Förvärvade nettotillgångar	258	1 018
Goodwill ²⁾	214	766
Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	-16	-108
Köpeskilling ⁴⁾	456	1 676
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-45	-312
Avgår ej utbetald köpeskilling	-97	-270
Påverkan på koncernens likvida medel	314	1 094

1) Immateriella anläggningstillgångar avser övervärden hänförliga till förvärvade kund- och leverantörsrelationer.

2) Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

3) Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.

4) Köpeskilling anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 85 MSEK (83) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -16 MSEK (29). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 70 MSEK (82).

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Uppllysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Addtech, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025/2026.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 19-21. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal finns på hemsidan www.addtech.se.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel det geopolitiska läget, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen (sid 33-35) i årsredovisningen 2024/2025.

Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Addtech och närstående som väsentligen påverkat koncernens eller moderbolagets ställning och resultat har ägt rum under perioden.

Säsongeffekter

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur har ingen väsentlig säsongsvariation. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Valberedning

Vid årsstämman 2025 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2025 utse ledamöter, att utgöra valberedning inför kommande styrelseval. I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter av valberedningen; Fredrik Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest AB), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Joachim Spetz (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Information om hur man kontaktar valberedningen finns på Addtechs hemsida.

Ny organisationsstruktur från den 1 oktober

Den 1 oktober genomfördes en omorganisation med syfte att stärka förutsättningarna för fortsatt lönsam tillväxt. Den nya organisationen består av sex affärsområden med tydliga nischstrategier. Omräknade siffror enligt nya organisationen publicerades den 16 december 2025.

Händelser efter periodens utgång

Den 4 februari tecknades avtal om förvärv av RAMME Electric Machines GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. RAMME är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering med fokus på framdrift, dynamisk positionering och hybriddrift för medelstora specialfartyg. Bolaget har 156 anställda och omsätter cirka 38 MEUR. Tillträde sker efter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.

Stockholm den 5 februari 2026

Niklas Stenberg
VD och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

ÖVRIG INFORMATION**Offentliggörande**

Denna information är sådan information som Addtech AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 08.15 CET.

Finansiell kalender

2026-05-20 Bokslutskommuniké 1 april 2025 - 31 mars 2026

2026-07-14 Delårsrapport 1 april - 30 juni 2026

2026-08-26 Årsstämma 2026 kommer hållas på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm kl 16.00

Koncernens årsredovisning för 2025/2026 kommer publiceras på Addtechs hemsida i juli 2026.

För ytterligare information kontakta

Niklas Stenberg, VD och koncernchef, telefon +46 8 470 49 00

Malin Enarson, ekonomidirektör, telefon +46 705 979 473

AFFÄRSOMRÅDEN

Nettoomsättning per affärsområde Kvartalsdata, MSEK	2025/2026				2024/2025		
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Automation	863	801	855	930	920	837	910
Electrification	847	822	863	888	796	803	862
Energy	960	972	1 184	1 008	988	946	918
Industry	1 130	1 163	1 205	1 144	1 063	927	1 034
Process	1 007	936	978	991	930	929	987
Safety	758	763	762	799	793	696	734
Koncernposter	-9	-7	-8	-10	-9	-11	-7
Addtechkoncernen	5 556	5 450	5 839	5 750	5 481	5 127	5 438

EBITA per affärsområde Kvartalsdata, MSEK	2025/2026				2024/2025		
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Automation	95	87	87	106	105	100	117
Electrification	106	120	124	127	99	104	111
Energy	200	180	227	172	158	145	130
Industry	232	224	256	222	203	184	227
Process	124	136	145	155	122	135	143
Safety	118	109	95	108	109	101	110
Koncernposter	-11	-12	-12	-10	-6	-5	-7
EBITA	864	844	922	880	790	764	831
Avskr. på immateriella A.T.	-134	-137	-136	-137	-129	-124	-118
- varav förvärv	-126	-129	-128	-127	-121	-116	-111
Rörelseresultat	730	707	786	743	661	640	713

Nettoomsättning MSEK	3 månader		9 månader		Rullande 12 månader	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 mar 2025
Automation	863	920	2 519	2 667	3 449	3 597
Electrification	847	796	2 532	2 461	3 420	3 349
Energy	960	988	3 116	2 852	4 124	3 860
Industry	1 130	1 063	3 498	3 024	4 642	4 168
Process	1 007	930	2 921	2 846	3 912	3 837
Safety	758	793	2 283	2 223	3 082	3 022
Koncernposter	-9	-9	-24	-27	-34	-37
Addtechkoncernen	5 556	5 481	16 845	16 046	22 595	21 796

EBITA och EBITA- marginal	3 månader				9 månader				Rullande 12 månader			
	31 dec 2025		31 dec 2024		31 dec 2025		31 dec 2024		31 dec 2025		31 mar 2025	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Automation	95	11,1	105	11,3	269	10,7	322	12,1	375	10,9	428	11,9
Electrification	106	12,6	99	12,5	350	13,8	314	12,8	477	13,9	441	13,2
Energy	200	20,8	158	15,9	607	19,5	433	15,2	779	18,9	605	15,7
Industry	232	20,5	203	19,0	712	20,4	614	20,3	934	20,1	836	20,1
Process	124	12,3	122	13,2	405	13,9	400	14,1	560	14,3	555	14,5
Safety	118	15,6	109	13,9	322	14,1	320	14,4	430	13,9	428	14,2
Koncernposter	-11		-6		-35		-18		-45		-28	
EBITA	864	15,6	790	14,4	2 630	15,6	2 385	14,9	3 510	15,5	3 265	15,0
Avskr. på immateriella A.T.	-134		-129		-407		-371		-544		-508	
- varav förvärv	-126		-121		-383		-348		-510		-475	
Rörelseresultat	730	13,1	661	12,1	2 223	13,2	2 014	12,6	2 966	13,1	2 757	12,6

INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist		3 månader						
		31 dec 2025						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern-poster	Addtech koncernen
Sverige	209	207	278	432	149	197	-	1 472
Danmark	166	68	230	19	162	63	-	708
Finland	129	39	25	117	86	102	0	498
Norge	76	51	151	71	130	103	-	582
Tyskland	50	238	43	41	70	11	-	453
Storbritannien	4	48	22	51	70	128	-	323
Övriga Europa	199	130	139	167	151	109	-	895
Övriga länder	27	64	72	231	188	43	-	625
Koncernposter	3	2	0	1	1	2	-9	-
Total	863	847	960	1 130	1 007	758	-9	5 556

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist		9 månader						
		31 dec 2025						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern-poster	Addtech koncernen
Sverige	609	619	903	1 338	431	593	-	4 493
Danmark	485	204	745	58	470	190	-	2 152
Finland	378	116	82	361	249	308	0	1 494
Norge	223	152	489	219	377	311	-	1 771
Tyskland	148	710	140	126	202	33	-	1 359
Storbritannien	13	145	71	157	205	385	-	976
Övriga Europa	579	390	451	517	438	328	-	2 703
Övriga länder	78	191	233	719	546	130	-	1 897
Koncernposter	6	5	2	3	3	5	-24	-
Total	2 519	2 532	3 116	3 498	2 921	2 283	-24	16 845

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist		3 månader						
		31 dec 2024						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern-poster	Addtech koncernen
Sverige	249	192	239	366	145	231	-	1 422
Danmark	168	71	241	16	172	21	-	689
Finland	135	40	61	166	83	131	0	616
Norge	66	43	183	91	147	113	-	643
Tyskland	49	227	39	18	49	12	-	394
Storbritannien	5	38	26	62	56	132	-	319
Övriga Europa	215	136	107	175	165	130	-	928
Övriga länder	31	48	91	168	110	22	-	470
Koncernposter	2	1	1	1	3	1	-9	-
Total	920	796	988	1 063	930	793	-9	5 481

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist		9 månader						
		31 dec 2024						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern-poster	Addtech koncernen
Sverige	723	592	688	1 042	445	647	-	4 137
Danmark	487	221	696	45	526	59	-	2 034
Finland	393	123	176	472	254	366	0	1 784
Norge	190	132	528	259	449	318	-	1 876
Tyskland	142	703	113	52	151	34	-	1 195
Storbritannien	13	119	75	176	171	370	-	924
Övriga Europa	624	421	309	497	505	363	-	2 719
Övriga länder	90	147	264	478	337	61	-	1 377
Koncernposter	5	3	3	3	8	5	-27	-
Total	2 667	2 461	2 852	3 024	2 846	2 223	-27	16 046

Nettoomsättning per kundens segment			3 månader				Koncern- poster	Addtech koncernen
			31 dec 2025					
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	41	73	26	19	15	271	-	445
Data & Telekomunikasjon	29	35	68	24	0	72	-	228
Elektronik	52	193	4	44	4	75	-	372
Energi	42	138	666	13	175	90	-	1 124
Fordon	48	129	3	351	39	15	-	585
Medicinsk teknik	117	95	3	6	89	42	-	352
Mekanisk industri	268	75	83	167	75	38	-	706
Skog & Process	107	9	25	298	429	4	-	872
Transport	28	22	78	109	147	12	-	396
Övriga	128	76	4	98	33	137	0	476
Koncernposter	3	2	0	1	1	2	-9	-
Total	863	847	960	1 130	1 007	758	-9	5 556

Nettoomsättning per kundens segment			9 månader				Koncern- poster	Addtech koncernen
			31 dec 2025					
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	118	218	84	60	42	814	-	1 336
Data & Telekomunikasjon	85	105	222	74	1	217	-	704
Elektronik	152	575	13	135	11	226	-	1 112
Energi	121	415	2 160	41	509	270	-	3 516
Fordon	140	386	8	1 087	112	45	-	1 778
Medicinsk teknik	342	283	11	20	257	127	-	1 040
Mekanisk industri	782	224	269	516	218	115	-	2 124
Skog & Process	314	28	80	923	1 245	13	-	2 603
Transport	83	67	253	336	427	38	-	1 204
Övriga	376	226	14	303	96	413	0	1 428
Koncernposter	6	5	2	3	3	5	-24	-
Total	2 519	2 532	3 116	3 498	2 921	2 283	-24	16 845

Nettoomsättning per kundens segment			3 månader				Koncern- poster	Addtech koncernen
			31 dec 2024					
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	50	52	43	18	26	257	-	446
Data & Telekomunikasjon	39	37	76	5	1	81	-	239
Elektronik	47	180	6	57	4	78	-	372
Energi	59	119	655	15	165	106	-	1 119
Fordon	56	125	10	329	35	20	-	575
Medicinsk teknik	117	97	1	3	77	58	-	353
Mekanisk industri	248	70	83	144	81	37	-	663
Skog & Process	109	24	29	307	375	8	-	852
Transport	35	17	79	83	135	17	-	366
Övriga	158	74	5	101	28	130	0	496
Koncernposter	2	1	1	1	3	1	-9	-
Total	920	796	988	1 063	930	793	-9	5 481

Nettoomsättning per kundens segment			9 månader				Koncern- poster	Addtech koncernen
			31 dec 2024					
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	143	160	125	50	79	720	-	1 277
Data & Telekomunikasjon	114	114	220	15	2	228	-	693
Elektronik	137	555	16	162	12	219	-	1 101
Energi	170	366	1 890	42	507	295	-	3 270
Fordon	163	391	30	936	107	55	-	1 682
Medicinsk teknik	340	299	3	8	235	163	-	1 048
Mekanisk industri	719	216	240	411	248	102	-	1 936
Skog & Process	315	75	83	872	1 149	24	-	2 518
Transport	102	54	227	237	414	49	-	1 083
Övriga	459	228	15	288	85	363	0	1 438
Koncernposter	5	3	3	3	8	5	-27	-
Total	2 667	2 461	2 852	3 024	2 846	2 223	-27	16 046

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		9 månader		Rullande 12 månader	
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 mar
	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Nettoomsättning	5 556	5 481	16 845	16 046	22 595	21 796
Kostnad för sålda varor	-3 693	-3 740	-11 307	-10 912	-15 199	-14 804
Bruttoresultat	1 863	1 741	5 538	5 134	7 396	6 992
Försäljningskostnader	-851	-825	-2 480	-2 362	-3 314	-3 196
Administrationskostnader	-298	-277	-866	-795	-1 161	-1 090
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	16	22	31	37	45	51
Rörelseresultat	730	661	2 223	2 014	2 966	2 757
- i % av nettoomsättning	13,1	12,1	13,2	12,6	13,1	12,6
Finansiella intäkter och kostnader	-41	-69	-151	-203	-190	-242
Resultat efter finansiella poster	689	592	2 072	1 811	2 776	2 515
- i % av nettoomsättning	12,4	10,8	12,3	11,3	12,3	11,5
Skatt	-159	-136	-481	-414	-642	-575
Periodens resultat	530	456	1 591	1 397	2 134	1 940
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	516	445	1 544	1 362	2 074	1 892
Innehav utan bestämmande inflytande	14	11	47	35	60	48
Resultat efter skatt per aktie före utspädning, SEK	1,90	1,65	5,70	5,05	7,65	7,00
Resultat efter skatt per aktie efter utspädning, SEK	1,90	1,65	5,70	5,05	7,65	7,00
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, '000	269 916	269 840	269 890	269 818	269 883	269 829
Antal aktier efter återköp vid periodens utgång, '000	269 957	269 852	269 957	269 852	269 957	269 862

KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		9 månader		Rullande 12 månader	
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 mar
	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Periodens resultat	530	456	1 591	1 397	2 134	1 940
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-202	141	-147	8	-631	-476
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	9	-	-15	-4	-19
Övrigt totalresultat	-202	150	-147	-7	-635	-495
Periodens totalresultat	328	606	1 444	1 390	1 499	1 445
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	322	590	1 403	1 356	1 461	1 414
Innehav utan bestämmande inflytande	6	16	41	34	38	31

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024	31 mar 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	5 678	5 482	5 527
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 988	3 187	3 182
Materiella anläggningstillgångar	1 456	1 502	1 447
Övriga anläggningstillgångar	65	73	79
Summa anläggningstillgångar	10 187	10 244	10 235
Omsättningstillgångar			
Varulager	3 300	3 498	3 260
Kortfristiga fordringar	3 653	3 816	3 850
Likvida medel	1 217	1 075	1 168
Summa omsättningstillgångar	8 170	8 389	8 278
Summa tillgångar	18 357	18 633	18 513
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 115	6 612	6 627
Innehav utan bestämmande inflytande	442	385	436
Summa eget kapital	7 557	6 997	7 063
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	4 698	5 039	4 902
Avsättningar till pensioner	262	261	262
Uppskjutna skatteskulder	885	893	924
Långfristiga icke räntebärande skulder	30	23	37
Summa långfristiga skulder	5 875	6 216	6 125
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 216	1 378	1 284
Kortfristiga icke räntebärande skulder	3 549	3 910	3 871
Avsättningar	160	132	170
Summa kortfristiga skulder	4 925	5 420	5 325
Summa skulder	10 800	11 636	11 450
Summa eget kapital och skulder	18 357	18 633	18 513

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	1 apr - 31 dec 2025			1 apr - 31 dec 2024			1 apr 2024 - 31 mar 2025		
	Innehav utan bestämmande inflytande			Innehav utan bestämmande inflytande			Innehav utan bestämmande inflytande		
	Moderbolagets ägare	mande in-flytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	mande in-flytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	mande in-flytande	Totalt eget kapital
Ingående balans	6 627	436	7 063	5 974	504	6 478	5 974	504	6 478
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner	-17	-	-17	-23	-	-23	-34	-	-34
Utdelning, ordinarie	-864	-34	-898	-755	-32	-787	-755	-33	-788
Förändring, innehav utan bestämmande inflytande	-5	-1	-6	229	-121	108	229	-66	163
Optionsskuld, förvärv	-29	-	-29	-169	-	-169	-201	-	-201
Periodens totalresultat	1 403	41	1 444	1 356	34	1 390	1 414	31	1 445
Utgående balans	7 115	442	7 557	6 612	385	6 997	6 627	436	7 063

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		9 månader		Rullande 12 månader	
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 mar
	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	689	592	2 072	1 811	2 776	2 515
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	210	220	711	714	957	960
Betald inkomstskatt	-227	-218	-557	-466	-793	-702
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	672	594	2 226	2 059	2 940	2 773
Förändringar i rörelsekapital	126	59	-92	-211	55	-64
Kassaflöde från den löpande verksamheten	798	653	2 134	1 848	2 995	2 709
Investeringsverksamheten						
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-52	-43	-124	-149	-171	-196
Företagsförvärv och avyttringar	-81	-351	-492	-1 216	-878	-1 602
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-133	-394	-616	-1 365	-1 049	-1 798
Finansieringsverksamheten						
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-864	-755	-864	-755
Återköp av egna aktier/förändring av optioner	49	39	-17	-23	-28	-34
Övrig finansieringsverksamhet	-488	-285	-568	569	-822	315
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-439	-246	-1 449	-209	-1 714	-474
Periodens kassaflöde	226	13	69	274	232	437
Likvida medel vid periodens början	1 015	1 032	1 168	798	1 075	798
Valutakursdifferens i likvida medel	-24	30	-20	3	-90	-67
Likvida medel vid periodens slut	1 217	1 075	1 217	1 075	1 217	1 168

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	31 dec 2025			31 mar 2025		
	Redovisat			Redovisat		
	värde	Nivå 2	Nivå 3	värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat - verkligt värde via resultatet	5	5	-	10	10	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	5	5	-	10	10	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	8	8	-	14	14	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	358	-	358	451	-	451
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	366	8	358	465	14	451

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2.

För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	31 dec 2025	31 mar 2025
Ingående balans	451	360
Årets förvärv	97	231
Förändring via resultaträkningen	-34	-11
Utbetalda köpeskillingar	-159	-129
Räntekostnader	12	19
Valutakursdifferenser	-9	-19
Utgående balans	358	451

NYCKELTAL

	12 månader t.o.m.				
	31 dec 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024	31 mar 2023
Nettoomsättning, MSEK	22 595	21 796	21 137	20 019	18 714
EBITDA, MSEK	3 968	3 692	3 561	3 245	2 872
EBITA, MSEK	3 510	3 265	3 148	2 860	2 540
EBITA-Marginal, %	15,5	15,0	14,9	14,3	13,6
Rörelseresultat, MSEK	2 966	2 757	2 663	2 426	2 167
Rörelsemarginal, %	13,1	12,6	12,6	12,1	11,6
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 776	2 515	2 390	2 183	2 005
Periodens resultat, MSEK	2 134	1 940	1 848	1 691	1 554
Rörelsekapital	4 474	4 312	4 247	4 219	3 855
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	78	76	74	68	66
Avkastning eget kapital, %	29	29	28	28	32
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	22	22	22	22
Soliditet, %	41	38	38	39	36
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 959	5 280	5 603	4 668	4 325
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,8	0,7	0,8
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,2	1,4	1,6	1,4	1,5
Nettoskuld exkl. pensioner, MSEK	4 697	5 018	5 342	4 427	4 107
Nettoskuldsättningsgrad, exkl pensioner, ggr	0,6	0,7	0,8	0,7	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	13,1	9,6	8,9	8,7	13,7
Medelantal anställda	4 559	4 341	4 274	4 109	3 781
Antal anställda vid periodens slut	4 637	4 470	4 430	4 175	3 911

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	12 månader t.o.m.				
	31 dec 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024	31 mar 2023
Resultat per aktie före utspädning	7,65	7,00	6,65	6,05	5,55
Resultat per aktie efter utspädning	7,65	7,00	6,65	6,05	5,55
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	11,10	10,05	9,35	9,55	7,10
Eget kapital per aktie	26,35	24,55	24,50	22,15	19,25
Aktiekurs vid periodens slut	327,40	292,80	301,20	243,80	192,30
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, '000	269 883	269 829	269 799	269 634	269 557
Genomsnittligt antal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	270 214	270 332	270 242	269 761	269 723
Antal utestående aktier efter återköp vid periodens utgång, '000	269 957	269 862	269 852	269 779	269 565

För nyckeltalsdefinitioner, se sidan 19-21.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		9 månader		Rullande 12 månader	
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec	31 mars
	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Nettoomsättning	28	28	85	83	114	112
Administrationskostnader	-38	-34	-120	-104	-156	-140
Rörelseresultat	-10	-6	-35	-21	-42	-28
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	800	800
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter	10	14	19	50	3	34
Resultat efter finansiella poster	0	8	-16	29	761	806
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	230	230
Resultat före skatt	0	8	-16	29	991	1 036
Skatt	-1	-1	1	-7	-37	-45
Periodens resultat	-1	7	-15	22	954	991
Periodens totalresultat	-1	7	-15	22	954	991

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024	31 mar 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	6 704	7 014	8 095
Summa anläggningstillgångar	6 704	7 014	8 095
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	1 206	1 179	1 448
Kassa och bank	47	41	11
Summa omsättningstillgångar	1 253	1 220	1 459
Summa tillgångar	7 957	8 234	9 554
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	69	69	69
Fritt eget kapital	547	485	1 443
Summa eget kapital	616	554	1 512
Obeskattade reserver	350	374	350
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13	14	13
Skulder			
Långfristiga skulder	4 100	4 364	4 287
Kortfristiga skulder	2 878	2 928	3 392
Summa eget kapital och skulder	7 957	8 234	9 554

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital^{1 2}

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.
Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

EBITA-marginal¹

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande¹

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Finansiell nettoskuld¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

Finansiell nettoskuld/EBITDA¹

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

Finansnetto¹

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

Förvärvad tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.
Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar¹

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.
Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld exklusive pensioner¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.
Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner^{1 2}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.
Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.
Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.
Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.
Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

Rörelsekapital¹

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.
Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.
Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad^{1 2}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Soliditet^{1 2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal används för att visa hur mycket vinst företaget får ut av varje försäljningskrona efter att alla kostnader inklusive finansiella kostnader har betalats.

¹Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

²Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.



Detta är Addtech

Addtech är en svensk, börsnoterad tekniklösningsskoncern som förenar det lilla bolagets flexibilitet och snabbhet med det stora bolagets resurser. Vi förvärvar, äger och utvecklar självständiga dotterbolag som säljer olika högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur. Med djup kompetens inom en rad olika nischer skapar våra dotterbolag tekniska, ekonomiska och hållbara mervärden för både kunder och leverantörer, och bidrar på så sätt till ökad effektivitet och konkurrenskraft för alla parter. Idag har vi över 150 bolag i cirka 20 länder, och en lång historik av uthållig, lönsam tillväxt.

Vår vision

Vi ska vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar för en hållbar framtid och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

Affärsidén i korthet

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

Vi driver aktieägarvärde genom:

- de 150 dotterbolagen och deras förmåga att skapa vinsttillväxt
- bolagsstyrning som får bolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

ADDTECH AB (PUBL.) Org.nr: 556302-9726, Box 5112, 102 43 Stockholm, Besöksadress: Birger Jarlsgatan 43
Tel: +46 8 470 49 00, info@addtech.com

ADDTECH